

科学化 精细化 信息化

现代医院管理制度下医保新课题
——内蒙古自治区卫生健康委 王占国



1. 浅析我国的医疗保险制度（2009年）
2. 医疗保险支付方式与医院发展的关系
3. 我国社会医疗保险制度存在的问题及其完善
4. 参保患者住院费用高于自费患者的原因分析
5. 新一轮医改背景下加强医院医保管理的思考
6. 医院病案管理在医保管理中的实际意义
7. 关于医院医保部门在医保政策运行中的地位
8. 适应医改执行医保制度提升服务质量
9. 医疗保险考核联审互查带动管理质量提高
10. 包头市新型农村合作医疗制度与商业保险
11. 论建立适应社会主义市场经济体制的医保
12. 新时期医院医疗保险管理的实践与思考
13. 医疗保险支付方式改革对医院成本控制影响
14. 经济新常态下公立医院成本控制实证分析
15. 呼和浩特市居民医疗保险运行情况分析研究
16. 内蒙古某三级甲等医院各保类别住院患

科学化 精细化 信息化

现代医院管理制度下医保新课题

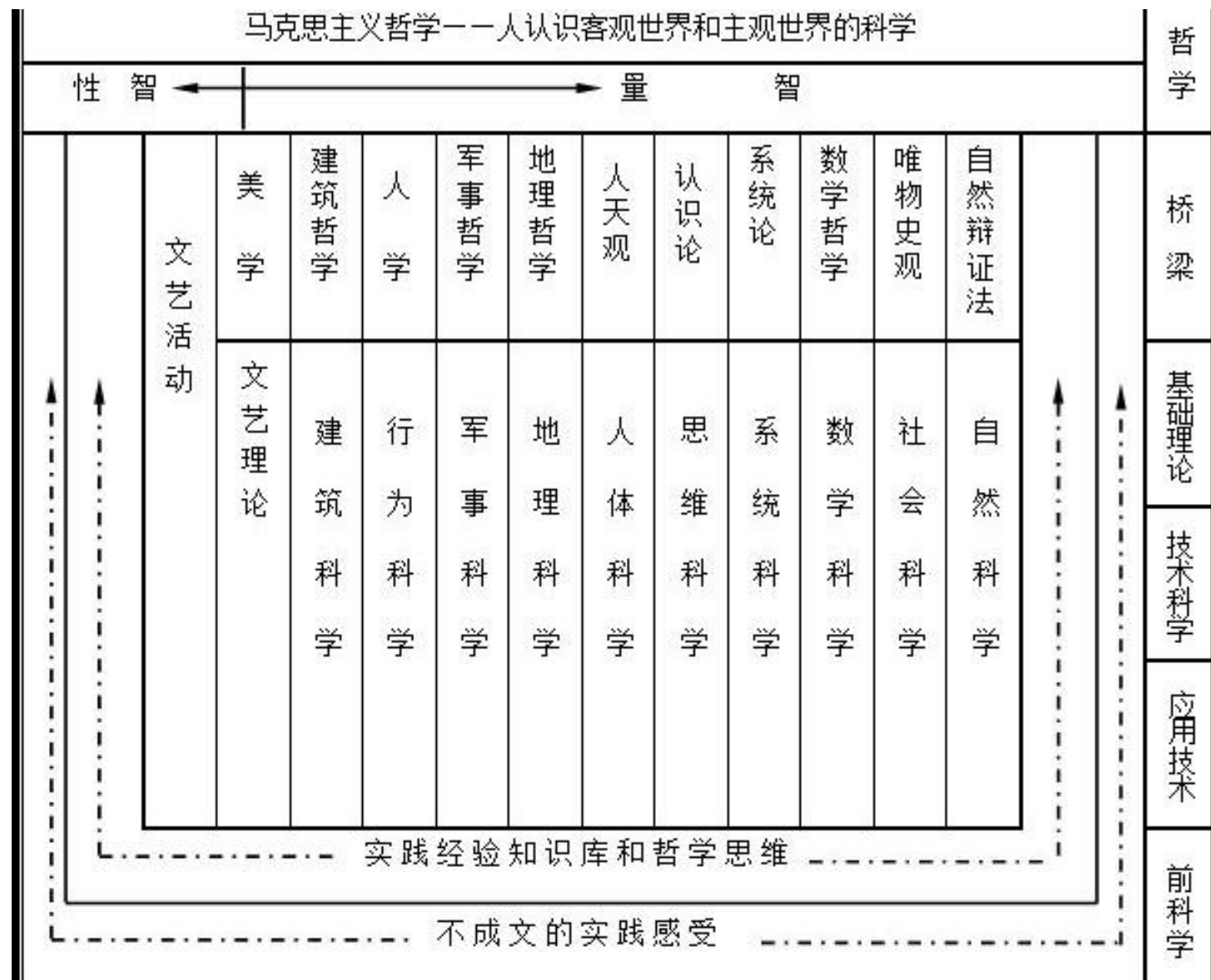


提纲

- 第一，科学化——讲道理、用专业
- 第二，精细化——讲慢工、用工具
- 第三，信息化——讲大数、用全数

1. 科学化首要是学说的理论化。

- 医疗保障 ≠ 医疗保险
- 医院管理 ≠ 医保管理



2. 科学化一定是客观的专业化。

- 道理、原理、定理、公理才是理。政策就是确定的公认之理。
- 价格=成本+利润。





支付方式：医保机构向医疗机构为参保者所需医疗服务支付费用的具体方式。

3. 科学化始终是对象的科层化。

4. 科学化始终是追求的过程化。

- 教材课本
- 规则规范
- 专家共识
- 管理政策
- 双方共识——协议管理
- 成本=价格-利润



提纲

- 第一，科学化——讲道理、用专业
- 第二，精细化——讲慢工、用工具
- 第三，信息化——讲大数、用全数

成本=价格-利润

1.精细化——工具精准化。

- 临床路径管理病种付费
- RBRVS（以资源为基础的相对价值系数）
- DRGS绩效评价

2.精细化——用工细致化。

- 用好绣花功夫。
- 辩证才能施中药。



3. 精细化——评价精确化。

- 利润=价格-成本。产出=控制成本。
- 患者住院天数=非美好生活天数
- 医务人员超负荷工作时间=非美好生活时间
- **习近平**：要健全医保支付机制，健全利益调控机制，引导群众有序就诊，让医院有动力合理用药、**控制成本**，有动力合理收治和转诊患者，激发医疗机构规范行为、**控制成本**的内生动力。



提纲

- 第一，科学化——讲道理、用专业
- 第二，精细化——讲慢工、用工具
- 第三，信息化——讲大数、用全数

的生产生活生存方式

物联网

大数据

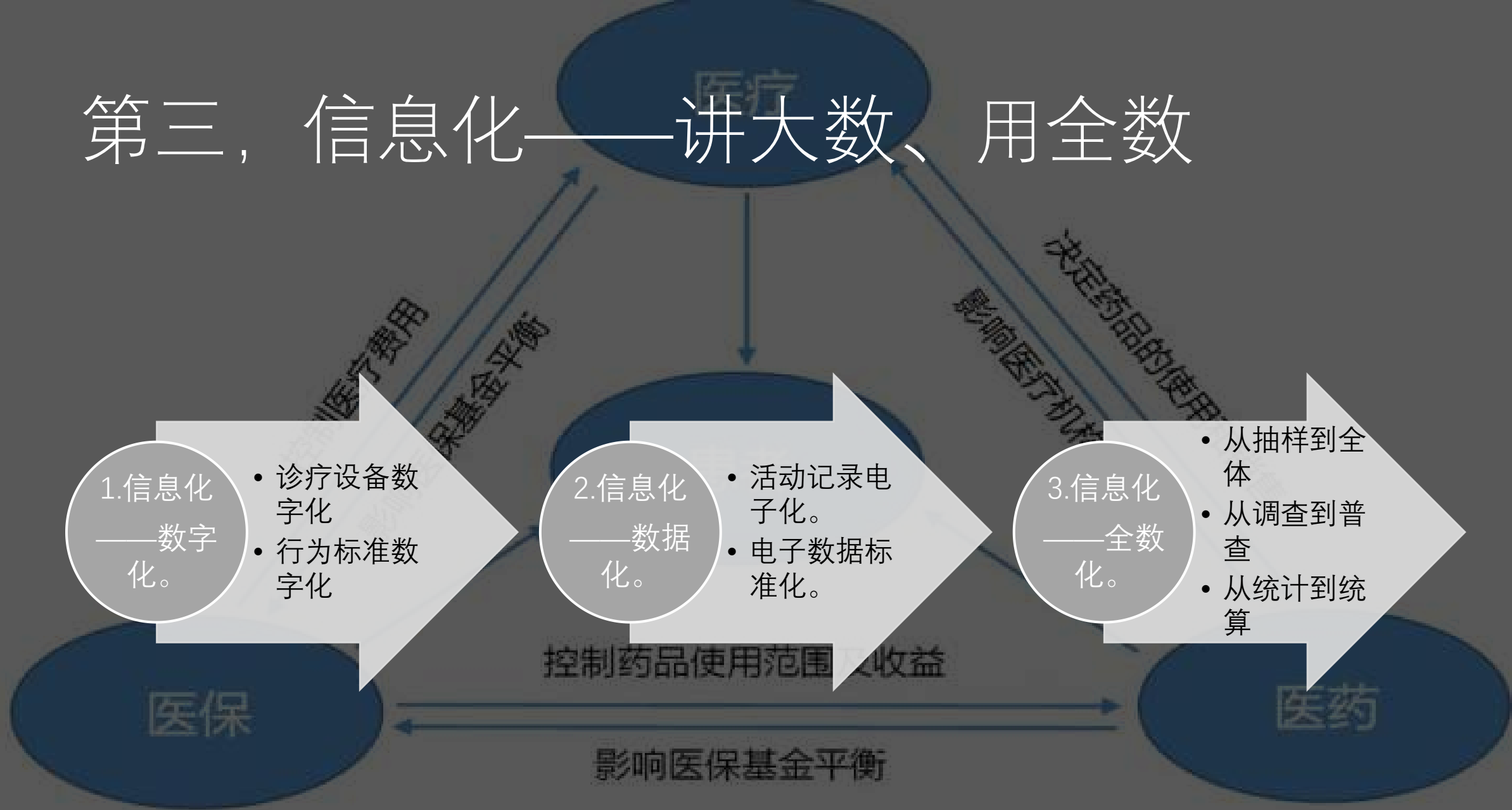
信息化时代

- 价格=成本+利润;
- 利润=价格-成本;
- 成本=价格-利润。

医学发展趋势

- 内科外科化
- 外科微创化
- 微创机器人化

第三，信息化——讲大数、用全数



观点

- 1.培养行家：法律政策、交易原理、临床医学相结合——真专家治院。
- 2.同频发声：辅政资政、论证商谈、谈判议定相对固定——真行家磋商。